

**Современные инструменты для работы в условиях цифровизации в разрезе управления инновациями**

**Научный руководитель – Туккель Иосиф Львович**

*Красовский Дмитрий Леонидович*

*Аспирант*

Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого, Санкт-Петербург,  
Россия

*E-mail: 412356d@gmail.com*

В настоящее время организации все больше переходят в индустрию 4.0 с целью обеспечения конкурентоспособности. Возникает необходимость в учете все большего количества отслеживаемых параметров. Информация не способна утрачивать свою актуальность, она неисчерпаема и постоянно пополняется. Это позволяет использовать инструменты больших данных, предикативной аналитики, делать оперативные прогнозы в реальном времени, корректируя деятельность [1]. В разрезе инновационной деятельности это особенно актуально, так как риски, возникающие по мере создания и реализации инновации особенно велики и трудно поддаются прогнозированию.

Несмотря на возрастающие вычислительные возможности, огромное количество информации и современные методы ее обработки в случае с инновациями может возникнуть необходимость интегрирования инструментов для работы с большими объемами информации по блочному принципу. Это обуславливается нехваткой информации, т.к. на начальных этапах создания инновации, имеющаяся информация может не классифицироваться как большие данные, исходя из основных признаков понятия «большие данные» [2, 3]. Также необходимо учитывать моральный износ информации.

Информационная модель, используемая в управлении инновационным процессом, способна помогать ЛПР принимать решения о том, какие инновации следует разрабатывать, с учетом предъявляемых требований и накладываемых ограничений. Данная модель представляет собой перечень ключевых фаз жизненного цикла инновационного процесса: инвестиционная, фаза коммерциализации, фазу распространения инновации. Они взаимодействуют между собой и используются для отслеживания прогресса посредством формирования интегральных показателей на каждом этапе в рамках каждой из ключевых фаз.

Большие объемы информации, аналитические алгоритмы и вычислительные мощности, способные их обрабатывать, позволяют обеспечивать управление инновационным процессом с минимизацией рисков, а также в реальном времени корректировать ход процесса. За счет сквозного сопровождения инновации на всем протяжении процесса также обеспечивается единство логики управления, что способствует избежать противоречий при переходе из одной фазы процесса в другую.

**Источники и литература**

- 1) Tene, Omer, and Jules Polonetsky. Big data for all: Privacy and user control in the age of analytics. *Nw. J. Tech. & Intell. Prop.* 11, 2012.
- 2) Туккель И.Л. Завтра, технологическое завтра, наступило вчера // *Инновации.* 2017, № 11. С. 3-5.
- 3) Хасанов А.Р. Влияние предиктивной аналитики на деятельность компаний // *Стратегические решения и риск-менеджмент / Издательство: Издательский дом «Реальная экономика», 2018, 22-28 с.*