# Проблемы управления региональными комплексами Левкина Оксана Васильевна

студентка

Орловский государственный институт экономики и торговли, Орел Россия E – mail: <u>startseva-olesya@rambler.ru</u>

### Ввеление

Процесс реформирования отечественной промышленности, ее отраслевых комплексов обусловил разрушение многих социально-экономических связей, вертикали управления и активизировал поиск новых форм организации и управления производством с учетом неустойчивости формирующейся рыночной среды. Эти проблемы наиболее остро проявились в нефтяной промышленности, где рыночные преобразования начались одними из первых и сумели достичь определенных успехов. В ходе реструктуризации данной отрасли, которая может быть отнесена к имеющим важное стратегическое значение для экономического и общественного развития нашей страны, произошло формирование вертикально-интегрированных нефтяных компаний (ВИНК), объединяющих комплекс предприятий по добыче, переработке и нефтепродуктообеспечению.

Эти компании имели форму «мягкого холдинга», позволяющую, с одной стороны, обеспечивать устойчивость их функционирования и развития в условиях переходной экономики, при которых объективно существовали большие сложности. А с другой – по целому ряду причин здесь начали проявляться иные проблемы, в результате чего не только снижается эффективность их деятельности, но и образуется явное рассогласование между интересами компаний и общегосударственными интересами. К таким причинам, помимо самого переходного периода, следует отнести непроработанность новых механизмов управления производством, а также принципов государственного регулирования деятельности предприятий, относимых к естественным монополиям, непродуманность проводимой государственной политики. Несмотря на ее обоснованную актуальность, на современном этапе проведения реформ, данная проблема относится к малоизучаемым.

## Метолы

В свое работе мы поставили себе целью исследовать вопросы совершенствования управленческой вертикали в нефтяных компаниях в условиях переходной экономики и повышения эффективности государственного путей регулирующего воздействия на их деятельность. В развитии этой цели были поставлены ряд важных задач и, прежде всего: выявить основные проблемы, возникающие в процессе реформирования отечественной промышленности и при построении новой системы вертикальных связей в условиях неустойчивой рыночной среды; проанализировать специфику административного управления отраслями в дореформенный период и возможности его проявления в период рыночных реформ; изучить особенности соотношения экономических и административных методов регулирования деятельности естественных монополий и всего общественноэкономического развития в зарубежной практике; определить подходы к трансформации управленческой деятельности в сложных условиях переходной экономики, с учетом отечественного и зарубежного опыта.

# Результаты

Необходимо отметить, что в ходе исследования были получены ряд интересных материалов и выводов. В частности, определены объективные предпосылки образования вертикально-интегрированных компаний в условиях реформирования отечественной экономики. Обосновано несовершенство современной отечественной государственной политики в области регулирования деятельности естественных монополий, показано, что государство по прежнему сохраняет за собой функции представителя интересов и производителей и потребителей. Кроме того, было углублено содержание и уточнены функции государственных органов, а также принципы государственного управления экономикой в условиях становления рыночных отношений в связи с образованием новых

форм промышленных объединений. В работе был разработан и более четко определен подход к совершенствованию управленческой структуры вертикально-интегрированных компаний (ВИНК) в нестабильной рыночной среде, обоснованы методические подходы к ценообразованию: предложено вместо цен» использовать «потолка обслуживания» как более действенный рыночный механизм защиты, позволяющий прав осуществлять потребителей обеспечивать защиту И более эффективную экономическую политику.

Достичь высокого уровня экономического развития можно только благодаря грамотному подходу к построению вертикали государственного регулирования, причем использование одних механизмов саморазвития не смогло бы принести столь ощутимых успехов, в сравнении с действиями административных мер. Большую роль здесь также сыграло проведение эффективной внешнеэкономической политики, тщательно продуманной и увязанной с внутренней политикой.

Государство должно отказаться от жесткой регламентации всех аспектов экономической и социальной жизни общества, от использования прежних методов диктата как в отношении производителей, так и рядовых граждан, перейти к иным формам регулирования и контроля, при которых, в частности, интересы и потребности ВИНК не только не ущемлялись бы, но и могли обеспечивать эффективное и согласованное развитие их самих и общества в целом. Последнее актуализируется большой значимостью ее продукции для российской экономики. Необходимость использования административных мер при этом ни в коей мере не отрицается, но они должны направляться на развитие рыночных отношений и дополняться использованием рыночных механизмов. Российская система регулирования деятельности естественных монополий наконец-то должна перестать быть «закрытой на развитие».

Потребуется также обращать более пристальное внимание и на совершенствование внешнеэкономической и инновационной политики, что диктуется происходящими изменениями на мировом рынке. При этом, для повышения эффективности государственной политики в целом, она должна строиться согласованной по всем ее направлениям.

#### Заключение

сохраняющейся важности нефтяной отрасли для экономического и Ввиду социального развития российского общества проблема усовершенствования организационного построения ВИНК и отыскания новых форм вертикальных связей, как внутренних, так и внешних по отношению к компаниям приобретает особую значимость. Учитывая же некоторое «опережение» процессов проведения реформ в данной отрасли, эта проблема становится значимой и для российского общества в целом. Именно поэтому, как мы считаем требуется дальнейшее исследование представленных в работе вопросов с привлечением разнообразных специалистов и методов исследования. В данной работе мы только наметили эти вопросы, обозначили основные тенденции при образовании новых промышленных образований.

# Литература

- 1. Мухин, В. Российские вертикально-интегрированные нефтяные компании: проблемы управления. // Вопросы экономики. 2006 № 1. С. 148-159
- 2. Кураков, Л.. Основа стабильности гармонизация социально-экономических отношений // Регионология. 2005. № 1. С. 38-48